



Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Estado de Actividades  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>36,296,013</b>	<b>34,004,328</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	2,733,627	3,741,347
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	33,562,306	30,262,901
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>121,708,683</b>	<b>113,953,253</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	121,708,683	113,953,253
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>21,552</b>	<b>0</b>
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	21,552	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>158,026,247</b>	<b>147,957,581</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>146,443,056</b>	<b>146,146,810</b>
Servicios Personales	99,221,632	100,869,846
Materiales y Suministros	7,142,698	7,529,333
Servicios Generales	40,078,726	37,747,631
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>2,986,096</b>	<b>3,623,979</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	2,986,096	3,623,979
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>9,110,707</b>	<b>12,355,631</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	9,110,707	12,355,631
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>158,539,859</b>	<b>162,126,419</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-513,612</b>	<b>-14,168,839</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMENO GUARDADO  
RECTORA

LIC. LOURDES NASHYELI MARTINEZ LUEVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
 Estado de Situación Financiera  
 Al 31 de Diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Activo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	49,201,585	43,318,045	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	14,686,415	14,602,070
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	2,370,275	2,375,553	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	909,737	909,737
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>51,571,860</b>	<b>45,693,598</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>15,596,152</b>	<b>15,511,807</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Activo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	3,248	3,248	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	295,811,706	295,811,706	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	142,441,870	151,481,692	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	25,596,154	16,466,296	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-130,278,560	-209,516,399	Provisiones a Largo Plazo	17,829,154	20,572,442
Activos Diferidos	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>17,829,154</b>	<b>20,572,442</b>
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>33,425,306</b>	<b>36,084,248</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>333,574,418</b>	<b>254,240,542</b>	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	65,019,833	65,019,833
<b>Total del Activo</b>	<b>385,146,277</b>	<b>299,934,140</b>	Aportaciones	27,027,569	27,027,569
			Donaciones de Capital	37,992,264	37,992,264
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>286,701,139</b>	<b>198,830,058</b>
			Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-513,612	-14,168,839
			Resultados de Ejercicios Anteriores	286,959,923	91,898,597
			Revalúos	121,100,300	121,100,300
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-120,845,472	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>351,720,972</b>	<b>263,849,891</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio</b>	<b>385,146,277</b>	<b>299,934,140</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMENO GUARDADO  
 RECTORA

LIC. LOURDES MASHYELI MARTINEZ LUVANO  
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES**  
 Estado de Variación en la Hacienda Pública  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	<b>65,019,833</b>				<b>65,019,833</b>
Aportaciones	27,027,569	0	0	0	27,027,569
Donaciones de Capital	37,992,264	0	0	0	37,992,264
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>		<b>212,998,897</b>	<b>-14,168,839</b>		<b>198,830,058</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-14,168,839	0	-14,168,839
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	91,898,597	0	0	91,898,597
Revalúos	0	121,100,300	0	0	121,100,300
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>	<b>65,019,833</b>	<b>212,998,897</b>	<b>-14,168,839</b>	<b>0</b>	<b>263,849,891</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	<b>0</b>				<b>0</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>		<b>195,061,326</b>	<b>-107,190,246</b>		<b>87,871,080</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-513,612	0	-513,612
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	195,061,326	14,168,839	0	209,230,165
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	-120,845,472	0	-120,845,472
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>65,019,833</b>	<b>408,060,223</b>	<b>-121,359,084</b>	<b>0</b>	<b>351,720,972</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMENO GUARDADO  
 RECTORA

LIC. LOURDES NASHYEL MARTÍNEZ LUÉVANO  
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>9,045,100</b>	<b>94,257,238</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>5,278</b>	<b>5,883,540</b>
Efectivo y Equivalentes	0	5,883,540
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	5,278	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>9,039,822</b>	<b>88,373,698</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	9,039,822	0
Activos Intangibles	0	9,135,858
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	79,237,839
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>84,345</b>	<b>2,743,288</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>84,345</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	84,345	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>2,743,288</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	2,743,288
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>208,716,553</b>	<b>120,845,472</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>208,716,553</b>	<b>120,845,472</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	13,655,227	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	195,061,326	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	120,845,472
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMENO GUARDADO  
RECTORA

LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES**  
 Estado de Flujos de Efectivo  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>158,026,247</b>	<b>147,957,581</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	2,733,627	3,741,347
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	33,583,938	30,262,981
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	121,708,683	113,953,253
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>151,157,218</b>	<b>155,342,154</b>
Servicios Personales	99,221,632	100,869,846
Materiales y Suministros	7,142,699	7,252,758
Servicios Generales	38,677,174	36,321,344
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	2,986,096	3,623,979
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	3,129,618	7,274,227
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>6,869,029</b>	<b>-7,384,573</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>985,489</b>	<b>613,682</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	985,489	613,682
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-985,489</b>	<b>-613,682</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>5,883,540</b>	<b>-7,998,255</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>43,318,045</b>	<b>51,316,300</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>49,201,585</b>	<b>43,318,045</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
 RECTORA

LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

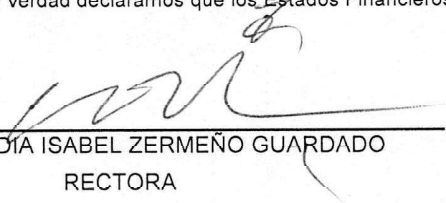



Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Informe sobre Pasivos Contingentes  
Al 31 de diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, Fracción I, Inciso f) y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, Numeral II, Inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el Ente Público informa lo siguiente:

Cuenta	Concepto	Importe
JUICIOS		7 LABORALES
TOTAL		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHVELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



**Cuenta Pública 2025**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los entes públicos deberán acompañar notas a los estados financieros cuyos rubros así lo requieran teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad, que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

A continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados, a saber:


- a) Notas de Gestión Administrativa
- b) Notas de Desglose, y
- c) Notas de Memoria (Cuentas de Orden)

a) NOTAS DE DE GESTION ADMINISTRATIVA

Estas notas tienen como objetivo la revelación del contexto y aspectos económico-financiero más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informan y explican las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectarla toma de decisiones en períodos posteriores.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES

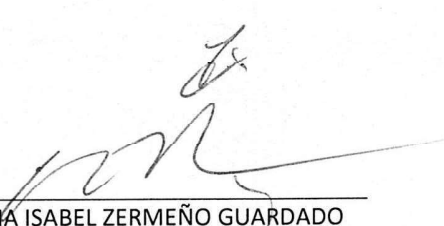
Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. AUTORIZACIÓN E HISTORIA
<p><b>a) Fecha de creación del ente público:</b> El 11 de agosto de 1991 nació el modelo educativo de las Universidades Tecnológicas, dentro del marco normativo y de política sectorial señalado en el Plan Nacional de Desarrollo.</p> <p><b>b) Principales cambios en su estructura:</b> La Universidad Tecnológica de Aguascalientes como Organismo Público Descentralizado del Estado de Aguascalientes, con personalidad jurídica y patrimonio propio, cuyas funciones principales son la prestación de servicios de Educación en la sub función de Educación Superior.</p>
2. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO
<p>Panorama de la economía de México mejora para 2025 a un crecimiento de 1% Esperamos que para 2025 el crecimiento económico sea de 1.9% , la inflación cierre en 3.59 y el tipo de cambio alcance 20.80 pesos por dólar.</p> <p>Además, se estima que la tasa de interes de referencia del Banco de México se ubique en 9.50% y que la generación de empleos ronde entre los 100 y 200 mil.</p>
3. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL
<p><b>a) Objeto Social:</b> Prestación de servicios de Educación Superior.</p> <p><b>b) Principal Actividad:</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1) Formar técnicos con sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos, los cuales estarán vinculados con las necesidades productivas de la comunidad.</li><li>2) Realizar investigación en las áreas de su competencia, que se traduzca en aportaciones concretas que contribuyan al mejoramiento y eficiencia en la producción industrial y de servicios, la evaluación de calidad de vida del Estado y de la región.</li><li>3) Impartir y desarrollar programas de superación académica y de apoyo técnico en colaboración con las autoridades estatales y los grupos industriales, tendiente al beneficio de la comunidad universitaria y de la población en general.</li><li>4) Extender las funciones de vinculación hacia los sectores público, privado y social para la consolidación del desarrollo tecnológico, científico y social de la Entidad.</li><li>5) Principal actividad.- Planear y programar la enseñanza y determinar en sus planes y programas de estudios a los contenidos particulares o regionales.</li></ol> <p><b>c) Ejercicio Fiscal:</b> El ejercicio fiscal es 2025</p> <p><b>d) Régimen Jurídico:</b> Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Aguascalientes.</p> <p><b>e) Consideraciones Fiscales del Ente:</b> Persona Moral con Fines no Luvrativos</p>

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHYELI MARTINEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y  
FINANZAS



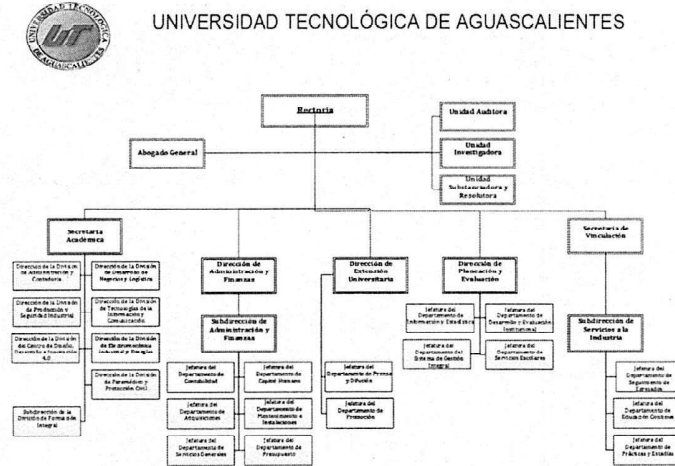
**Cuenta Pública 2025**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

**f) Estructura Organizacional:**



**g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario:**

En el año 2025, no se realizarán fideicomisos, mandatos o fideicomisarios, no aplica.

**4. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

La Universidad Tecnológica de Aguascalientes presenta los Estados Contables en moneda nacional y se han elaborado de conformidad con políticas y prácticas contables descritas en la Ley de Presupuesto, Gasto Público y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Aguascalientes para el registro de las operaciones financieras, así como para obtener la información que se deriva de la contabilidad, tomando en cuenta las políticas contables emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), y las disposiciones legales aplicables.

Se continúa registrando las operaciones en base al devengo y acumulativa, en apego al Marco Conceptual, Postulados Básicos, Normas y Metodologías que establezcan los momentos contables, Clasificadores y Manuales de Contabilidad Gubernamental armonizados.

Los párrafos anteriores obedecen al cumplimiento de la CONAC, conforme a lo siguiente.

- a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables
- b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo, costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.
- c) Postulados básicos
- d) Normatividad Supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el MCCG (documentos publicados en el Diario Oficial de la Federación, agosto 2009)
- e) En el año 2025, no es la primera vez que se este implementando la base de devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, No Aplica.

MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

LIC. LOURDES NASHVELY MARTINEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



# Cuenta Pública 2025

## UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

### 5. POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

**a) Actualización:**

Atendiendo a la Norma Internacional de Contabilidad del Sector Público (NICS 10- Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias), se deberá actualizar el patrimonio cuando el Índice Nacional de Precios al Consumidor acumulada durante un periodo de tres años sea igual o superior al 100%.

Sin embargo, este supuesto no se ha presentado desde antes de la entrada en vigor de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

**b) Operaciones en el Extranjero:**

Son mínimas las operaciones realizadas en moneda extranjera, cuando así sucede su registro se efectúa a su equivalente en moneda nacional al tipo de cambio del día de la operación.

**c) Inversiones en Acciones:**

No se tienen inversiones en acciones de compañías, subsidiarias y asociadas.

**d) Inventarios:**

La Universidad no vende ni transforma inventario, como actividad principal.

**e) Beneficios a Empleados:**

Respecto de los beneficios a los empleados, mediante convenio, las obligaciones por jubilaciones esta a cargo de un organismo público descentralizado.

**f) Provisiones:**

En lo correspondiente a las provisiones, no existen pasivos contingentes que afecten la situación financiera de la Universidad, ya que éstos están considerados dentro del presupuesto de egresos del ejercicio fiscal presente y en su caso de ser devengados, se revelan en la información financiera correspondiente.

**g) Reservas:**

La UTA actualmente no ha realizado registro y cálculo de alguna reserva.

**h) Cambios en Políticas Contables:**

Se reconocen como egresos presupuestarios no contables, los anticipos otorgados, de acuerdo a lo establecido en las guías contabilizadoras del manual de contabilidad gubernamental.

**i) Reclasificaciones:**

Durante el presente año 2025 se hicieron varias reclasificaciones a cuentas presupuestales las cuales se encuentran integradas en el formato de la asignación presupuestal que se encuentra en el poder del departamento de presupuestos y se pueden visualizar en la columna de ampliación y reducción de los informes presupuestales.

**j) Depuración y Cancelación de Saldos:**

Durante el año se realizaron algunas depuraciones y cancelaciones de saldos, mismas que afectaron a la cuenta de resultados de ejercicios anteriores, de las que se muestra un resumen en la nota número III del "Estado de Variaciones en la Cuenta Pública"

### 6. POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO

La Universidad no cuenta con activos ni pasivos que requieran aplicación de tipo de cambio.

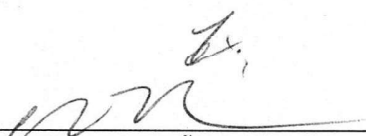
**a) No se cuenta con Activos en moneda extranjera**

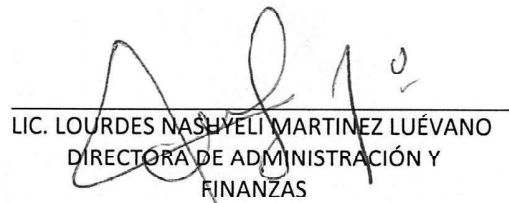
**b) No se cuenta con Pasivos en moneda extranjera**

**c) No se cuenta con Posición monetaria en moneda extranjera**

**d) Se cuenta con tipo de cambio en pesos mexicanos**

**e) Al no contar con moneda extranjera no se tiene un equivalente en moneda nacional.**

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHYELI MARTINEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y  
FINANZAS



**Cuenta Pública 2025**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

**7. REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO**

**a) Vida Útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos**

Para los periodos de vida útil, valor de desecho y porcentajes de depreciación fueron tomados del documento emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

**b) Cambios en porcentaje de depreciación o valor residual de los activos**

No existe importe a capitalizar de los gastos del ejercicio para el revalor de los activos.

**c) Capitalización de Gastos**

La UTA capitaliza las obras en proceso concluidas a bienes inmuebles.

**d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras**

Actualmente la UTA no tiene identificado algún riesgo por tipo de cambio o tipo de interés en las inversiones financieras.

**e) Valor activado en el ejercicio de los de los bienes construidos por la entidad**

El valor activado de los activos se realiza en base a las estimaciones de obra y facturas enviadas por los contratistas.

**f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecte el activo**

La UTA no tiene identificado alguna otra circunstancia de carácter significativo que afecte el activo

**g) Desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables**

Durante el periodo no se han realizado desmantelamiento de activos

**h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva**

El reporte analítico del activo y sus variaciones se detallan a continuación:

ACTIVO	Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>		<b>299,934,140</b>	<b>803,681,940</b>	<b>478,469,783</b>	<b>305,146,297</b>	<b>62,216,138</b>
<b>Activo Circulante</b>		<b>45,693,598</b>	<b>593,060,468</b>	<b>588,022,206</b>	<b>51,571,860</b>	<b>5,878,262</b>
Efectivo y Equivalentes		43,313,045	308,306,798	302,422,256	49,201,585	5,883,540
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		2,378,553	285,094,672	285,599,951	2,370,272	-8,278
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		0	0	0	0	0
Inventarios		0	0	0	0	0
Almacenes		0	0	0	0	0
Calificación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes		0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>		<b>254,240,542</b>	<b>209,721,452</b>	<b>190,447,576</b>	<b>333,574,418</b>	<b>79,333,876</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo		0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		3,248	0	0	3,248	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		295,811,706	0	0	295,811,706	0
Bienes Muebles		151,481,692	50,114,088	59,153,870	142,441,870	-9,039,822
Activos Intangibles		16,460,290	9,445,127	309,269	25,598,104	9,135,856
Depreciación, Deterioro o Amortización Acumulada de Bienes		-209,515,339	210,222,277	330,984,437	-130,278,560	79,297,839
Activos Disputados		0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes		0	0	0	0	0

Adicionalmente:

**a) No se cuenta con Inversiones en Valores**

**b) Se cuenta con Patrimonio Propio y Control Presupuestario Directo**

**c) No se cuenta con Inversiones en empresas de Participación Mayoritaria.**

**d) No se tienen Inversiones en empresas de participación minoritaria.**

**e) No se cuenta con Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario directo.**

MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

LIC. LOURDES NASHVEL MARTINEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



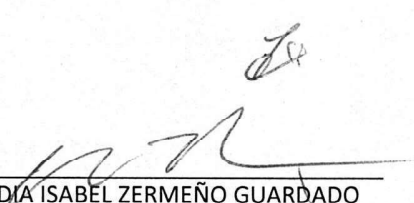
Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES

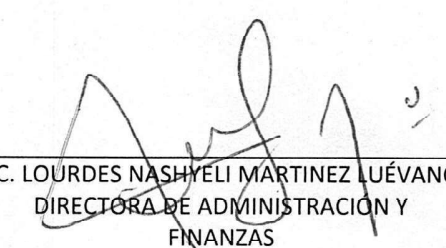
Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

8. FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS	
<b>a) No se cuenta con Fideicomisos, mandatos y análogos</b>	
<b>b) No se tiene presupuesto autorizado de los Fideicomisos, mandatos y análogos.</b>	
9. REPORTE DE LA RECAUDACIÓN	
<b>a) Análisis de la Recaudación de Ingresos Propios del año 2025, se integra de la siguiente manera:</b>	
Ingresos propios	36,296,013
Derechos por prestación de Servicios	0
Derechos por Uso ó Goce de Bienes	0
Ingresos por Venta y Prestación de Servicios	33,562,386
Productos	2,733,627
<b>b) Análisis de la Recaudación de Participaciones y Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas del año 2025, se integra de la siguiente manera:</b>	
Participaciones y Aportaciones	121,708,683
Aportaciones	0
Convenios	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	121,708,683
Transferencias del Sector Público	0
Subsidios y Subvenciones	121,708,683
10. INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA	
<b>a) En el año 2025, no se tuvo Información sobre la Deuda</b>	
<b>b) En el año 2025, no se tuvo Reporte Analítico de la Deuda</b>	
11. CALIFICACIONES OTORGADAS	
Sin información que revelar	
12. PROCESO DE MEJORA	
Como parte del proceso de mejora continua de la contabilidad gubernamental y la gestión pública durante el ejercicio 2025:	
<b>a) Conciliación del Registro Contable contra el Sistema de Control Patrimonial para determinar diferencias y su aplicación.</b>	
<b>b) Conciliaciones mensuales de Nomina contra el registro en Contabilidad</b>	

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHYELI MARTINEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



**Cuenta Pública 2025**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES**

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

13. INFORMACION POR SEGMENTOS
<b>Unidades Administrativas y Ejecutoras</b> 4701A Rectoría 4702B Área Jurídica 4703C Órgano Interno de Control 4704D Secretaría Académica 4705E Secretaría de Vinculación 4706F Dirección de Administración y Finanzas 4707G Extensión Universitaria 4708H Subdirección de Planeación y Evaluación
14. EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE
La Universidad Tecnológica de Aguascalientes continúa realizando sus registros contables con base acumulativa, apegándose al marco conceptual y a los postulados básicos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, donde señala la obligación de emitir información contable, presupuestaria y programática sobre la base técnica prevista en los documentos técnico-contables mencionado en dicho acuerdo.
15. PARTES RELACIONADAS
No existen partes relacionadas con que influyen en toma de decisiones operativas y financieras.
16. RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LA INFORMACIÓN CONTABLE
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHYELI MARTINEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y  
FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

1. Los ingresos y otros beneficios se componen de los siguientes conceptos:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 INGRESOS (Pesos)			
INGRESOS DE GESTIÓN	NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	CARACTERÍSTICAS
	Ingresos Propios	36,296,013	
	Derechos por Prestación de Servicios	0	
	Derechos por Uso ó Goce de Bienes	0	
	Ingresos por Venta y Prestación de Servicios	33,562,386	
	Productos	2,733,627	

PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 INGRESOS (Pesos)			
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS			
	NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	CARACTERÍSTICAS
	Participaciones y Aportaciones	0	
	Aportaciones	0	
	Convenios	0	
	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ay	121,708,683	
	Transferencias del Sector Público	0	
	Subsidios y Subvenciones	121,708,683	

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 OTROS INGRESOS (Pesos)			
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS			
	NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	CARACTERÍSTICAS
	Otros Simposiums y Congresos	0	
	Penalizaciones a proveedores por retraso	0	
	Acreditacion como centro evaluador	0	
	Otros ingresos	2,705,363	DONATIVOS DE EMPRESARIOS
		2,705,363	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

LIC. LOURDES NASHYEL MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



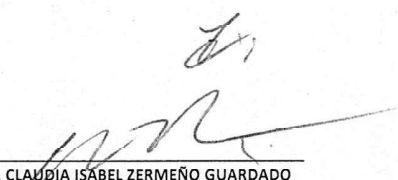
Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

1. Los gastos y otras pérdidas se componen de los siguientes conceptos:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)			
GASTOS Y OTRAS PERDIDAS			
CUENTA	NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	% GASTO
5000	Gastos y Otras Perdidas	158,539,859	100.00%
5100	Gastos de Funcionamiento	146,443,056	
5110	Servicios Personales	99,221,632	62.58%
5111	Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	39,864,529	
5112	Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	20,843,861	
5113	Remuneraciones Adicionales y Especiales	15,658,125	
5114	Seguridad Social	5,745,644	
5115	Otras Prestaciones Sociales y Económicas	16,754,527	
5116	Pago de Estimulos a servidores Públicos	354,946	
5120	Materiales y Suministros	7,142,698	4.51%
5121	Materiales de Administración, Emisión de Documento	3,210,153	
5122	Alimentos y Utensilios	828,929	
5124	Materiales y Artículos de Construcción y de Repara	1,194,297	
5125	Productos Químicos, Farmaceuticos y de Laboratorio	236,250	
5126	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	897,510	
5127	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Articu	292,952	
5129	Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	482,607	
5130	Servicios Generales	40,078,726	25.28%
5131	Servicios Básicos	3,958,617	
5132	Servicios de Arrendamiento	4,794,174	
5133	Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y	6,060,490	
5134	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	970,563	
5135	Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimient	16,702,702	
5136	Servicios de Comunicación Social y Publicidad	302,076	
5137	Servicios de Traslado y Viáticos	483,136	
5138	Servicios Oficiales	4,440,948	
5139	Otros Servicios Generales	2,366,019	
5200	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ay	2,986,096	1.88%
5240	Ayudas Sociales	2,986,096	
5500	Otros Gastos y Perdidas Extraordinarias	9,110,707	5.75%
5510	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolesc	9,110,707	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
ITRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHVELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO  
EFECTIVO Y EQUIVALENTES

1. A la fecha del presente informe, se presentan las siguientes Inversiones temporales

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA E INVERSIONES FINANCIERAS (Pesos)				
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)				
CUENTA	NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	TIPO	MONTO PARCIAL
1114	BBVA BANCOMER, S.A. INVERSIÓN	40,933,465		
1114-01-01	INV BANCOMER FONDO CONTINGENCIA 2031395416	27,830,493	CORTO PLAZO	
1114-01-02	INV BANCOMER COLEGIATURAS 2045581206	7,095,635	CORTO PLAZO	
1114-01-03	INV BANCOMER TITULACIÓN 2038509204	6,007,338	CORTO PLAZO	

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA E INVERSIONES FINANCIERAS (Pesos)				
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA				
	NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	TIPO	MONTO PARCIAL
EN EL AÑO 2025, NO SE TUVIERON FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA				

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA E INVERSIONES FINANCIERAS (Pesos)				
INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO				
	NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	TIPO	MONTO PARCIAL
EN EL AÑO 2025, NO SE TUVIERON INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO				

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA E INVERSIONES FINANCIERAS (Pesos)				
INVERSIONES A LARGO PLAZO				
	NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	TIPO	MONTO PARCIAL
EN EL AÑO 2025, NO SE TUVIERON INVERSIONES A LARGO PLAZO				

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

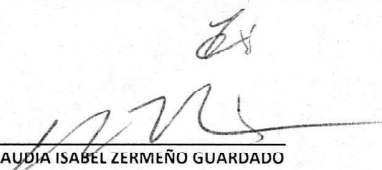
**DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS**

2.- Este rubro representa el monto de los derechos de cobro por diferentes conceptos, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 POR TIPO DE CONTRIBUCIÓN (Pesos)						
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO						
	NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	2025	2024	2023	2022
	Cuentas Por Cobrar A Corto Plazo	0	0	0	0	0
	Ingresos Por Venta De Bienes y Servicios 1	0	0	0	0	0
	Usuarios Deudores	0	0	0	0	0
	Cxc Ingresos Por Rendimientos Financieros	0	0	0	0	0

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 POR TIPO DE CONTRIBUCIÓN (Pesos)						
INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO						
	NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	2025	2024	2023	2022
EN EL AÑO 2025, NO SE TUVIERON INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO						

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

3. Se muestra su desagregación por su vencimiento:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO EQUIVALENTES POR VENCIMIENTO (Pesos)						
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO						
NOMBRE DE LA CUENTA	IMPORTE	A 90 días	A 180 días	A 365 días	+ 365 días	ESTATUS
Deudores Diversos Por Cobrar A Corto Plazo	2,214,786	2,214,786				
Gastos Por Comprobar	0	0				Vigente
Viaticos Por Comprobar	0	0				Vigente
Deudores Diversos	2,192,078	2,192,078				Vigente
Funcionarios Y Empleados	22,708	22,708				Vigente

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO EQUIVALENTES POR VENCIMIENTO (Pesos)						
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO						
NOMBRE DE LA CUENTA	IMPORTE	A 90 días	A 180 días	A 365 días	+ 365 días	ESTATUS
Deudores Por Anticipos De La Tesorería A Corto Plazo	31,455	31,455				
FDO REV LARA RODRÍGUEZ OLGA	0	0				
FDO REV SANCHEZ GOMEZ GUSTAVO	0	0				
FDO REV MARTINEZ LUEVANO LOURDES NASHYE	0	0				
FDO REV YO VOY (LOURDES LUEVANO)	31,455	31,455				

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO EQUIVALENTES POR VENCIMIENTO (Pesos)						
PRÉSTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO						
NOMBRE DE LA CUENTA	IMPORTE	A 90 días	A 180 días	A 365 días	+ 365 días	ESTATUS
Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0					

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MITRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
 NOTAS DE DESGLOSE  
 Al 31 de Diciembre de 2025  
**DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO EQUIVALENTES POR VENCIMIENTO**  
 (Pesos)

**OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO**

NOMBRE DE LA CUENTA	IMPORTE	A 90 días	A 180 días	A 365 días	+ 365 días	ESTATUS
Otros Derechos A Recibir Efectivo O Equivalentes A	155,488			155,488		
Subsidio Al Empleo	0			0		
<b>Depositos En Garantía</b>	<b>155,488</b>			<b>155,488</b>		
C.F.E. (Auditorio)	7,653			7,653		Vigente
Secretaria De Finanzas	26,169			26,169		Vigente
C.F.E. (CICMA)	121,666			121,666		Vigente

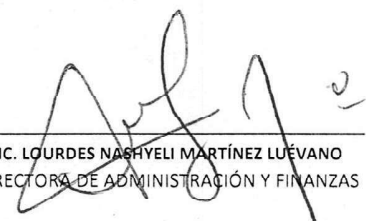
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
 NOTAS DE DESGLOSE  
 Al 31 de Diciembre de 2025  
**DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO EQUIVALENTES POR VENCIMIENTO**  
 (Pesos)

**DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS**

NOMBRE DE LA CUENTA	IMPORTE	A 90 días	A 180 días	A 365 días	+ 365 días	Estatus
Derechos A Recibir Bienes o Servicios						
Anticipo A Proveedores Por Adquisición De Bienes Y Servicios	0	0				

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
 RECTORA

  
 LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUEVANO  
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES

Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

**INVENTARIOS**

4. Este rubro no se muestra dentro de los estados financieros, derivado a que la UTA, no maneja algún bien disponible para su transformación o su consumo.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES			
NOTAS DE DESGLOSE			
Al 31 de Diciembre de 2025			
BIENES DISPONIBLES PARA SU TRANSFORMACIÓN ESTIMACIONES Y DETERIOROS			
(Pesos)			
INVENTARIOS			
NOMBRE DE LA CUENTA		MONTO	MÉTODO
INVENTARIOS			
Bienes disponibles para su transformación o consumo		0	

**ALMACENES**

5. No se lleva un metodo de evaluación, derivado a que la UTA no maneja un Almacen de Materiales y Suministros para su Consumo.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES			
NOTAS DE DESGLOSE			
Al 31 de Diciembre de 2025			
BIENES DISPONIBLES PARA SU TRANSFORMACIÓN ESTIMACIONES Y DETERIOROS			
(Pesos)			
ALMACENES			
NOMBRE DE LA CUENTA		MONTO	MÉTODO
Almacenes			
Almacén de Materiales y Suministros de Consumo		0	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

INVERSIONES FINANCIERAS

6. Las Inversiones Financieras se informan los recursos asinados de la siguiente manera:

Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos

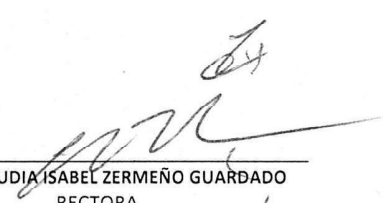
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 INVERSIONES FINANCIERAS DE FIDEICOMISOS (Pesos)					
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS					
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	TIPO	CARACTERÍSTICAS	NOMBRE DEL FIDEICOMISO	OBJETO DEL FIDEICOMISO
EN EL AÑO 2025, NO SE TUVIERON FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS					

7. Saldos e integración de las cuentas:

Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL, INVERSIONES A LARGO PLAZO Y TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO (Pesos)					
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL, INVERSIONES A LARGO PLAZO Y TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO					
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	TIPO	CARACTERÍSTICAS	NOMBRE DEL FIDEICOMISO	OBJETO DEL FIDEICOMISO
EN EL AÑO 2025, NO SE TUVIERON PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL, INVERSIONES A LARGO PLAZO Y TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO					

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

**BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES**

8. Las erogaciones por concepto de bienes inmuebles, infraestructura, construcciones en proceso y bienes muebles que corresponden al patrimonio estatal, se registran a su costo de adquisición y/o construcción. A continuación, se muestra su valor, así como la depreciación del ejercicio y la acumulada.

El método de depreciación es de acuerdo a la vida útil y el porcentaje se calcula por año.

La política para el cálculo y registro es mensual

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES				
NOTAS DE DESGLOSE				
Al 31 de Diciembre de 2025				
BIENES MUEBLES E INMUEBLES				
(Pesos)				
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO				
NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO INICIAL	SALDO FINAL	FLUJO	CRITERIO
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones	295,811,706	295,811,706	0	
Terrenos	81,959,106	81,959,106	0	
Viviendas	98,969,085	98,969,085	0	
Edificios No Habitacionales	89,310,517	114,883,515	25,572,997	
Infraestructura	25,572,997	0	-25,572,997	
Construcciones En Proceso En Bienes Propios	0	0	0	

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES				
NOTAS DE DESGLOSE				
Al 31 de Diciembre de 2025				
BIENES MUEBLES E INMUEBLES				
(Pesos)				
BIENES MUEBLES				
NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO INICIAL	SALDO FINAL	FLUJO	CRITERIO
Bienes Muebles	151,481,692	142,441,870	-9,039,822	
Mobiliario y Equipo de Administración	58,916,634	60,441,732	1,525,098	
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	9,519,654	44,896,941	35,377,287	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	50,368,895	1,869,495	-48,499,400	
Vehículos y Equipo de Transporte	11,671,696	11,607,516	64,180	
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	20,488,904	22,944,474	2,455,570	
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	515,908	681,682	165,774	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

LIC. KOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



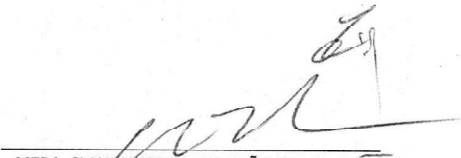
Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

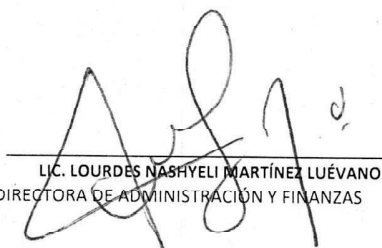
9. Activos Intangibles y Diferidos, se integran de la siguiente manera:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 RUBROS DE ACTIVOS INTANGIBLES Y DIFERIDOS (Pesos)				
ACTIVOS INTANGIBLES				
NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO INICIAL	SALDO FINAL	FLUJO	CRITERIO
Activos Intangibles	16,151,027	25,596,154	-9,445,127	
Software	16,151,027	25,596,154	9,445,127	
Software	16,151,027	25,596,154	9,445,127	

PASIVOS DIFERIDOS Y OTROS PASIVOS NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 RUBROS DE ACTIVOS INTANGIBLES Y DIFERIDOS (Pesos)				
AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES				
NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO INICIAL	SALDO FINAL	FLUJO	CRITERIO
EN EL AÑO 2025, NO SE TUVO AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES				

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



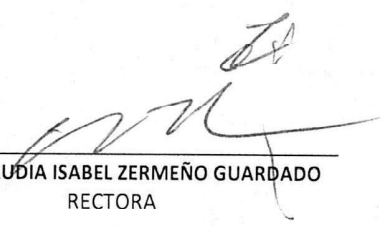
Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

ESTIMACIONES Y DETERIOROS

10. Se presenta el Flujo de la Depreciación Acumulada del Ejercicio 2025, con base a los porcentaje anual autorizado por concepto de cada bien.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES				
NOTAS DE DESGLOSE				
Al 31 de Diciembre de 2025				
ESTIMACIONES Y DETERIOROS				
(Pesos)				
ESTIMACIONES Y DETERIOROS				
NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO INICIAL	SALDO FINAL	FLUJO	CRITERIO
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-209,516,339	-130,278,560	79,237,779	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)



**OTROS ACTIVOS**

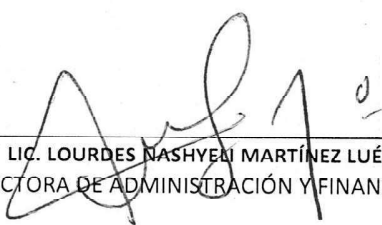
11. A continuación, se muestra su desagregación:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 OTROS ACTIVOS (Pesos)		
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES		
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	CARACTERÍSTICAS
EN EL AÑO 2025, NO SE TUVIERON OTROS ACTIVOS CIRCULANTES		

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 OTROS ACTIVOS (Pesos)		
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES		
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	CARACTERÍSTICAS
EN EL AÑO 2025, NO SE TUVIERON OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

PASIVO

Representa las obligaciones presentes, virtualmente ineludibles, identificadas, cuantificadas en términos monetarios y que representan una disminución futura de beneficios económicos, derivadas de operaciones ocurridas en el pasado que le han afectado económicamente, se desagregan de acuerdo a su periodo de exigibilidad, a corto plazo cuando se refieren a un plazo no mayor a un año y a largo plazo cuando se refieren a un plazo mayor a un año.

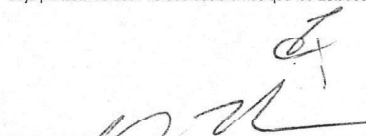
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR

1. Se muestra su desagregación por su vencimiento :

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES						
NOTAS DE DESGLOSE						
Al 31 de Diciembre de 2025						
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR						
(Pesos)						
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO						
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	A 90 días	A 180 días	A 365 días	+ 365 días	CARACTERÍSTICAS
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	14,686,415	14,686,415				
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	0	0				
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	1,401,561	1,401,561				
Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto	0	0				
Retenciones y Contribuciones por pagar a Corto Pla	3,850,302	3,850,302				
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	9,434,552	9,434,552				

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES						
NOTAS DE DESGLOSE						
Al 31 de Diciembre de 2025						
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR						
(Pesos)						
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO						
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	A 90 días	A 180 días	A 365 días	+ 365 días	CARACTERÍSTICAS
EN EL AÑO 2025, NO SE TUVIERON DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO						

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O ADMINISTRACIÓN

2. Los Fondos de Bienes de Terceros en Administración y/o Garantía a Corto y Largo Plazo, están constituidos por depósitos en garantía de contratistas, proveedores y otros.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 FONDOS DE BIENES CON TERCEROS (Pesos)				
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O ADMINISTRACIÓN				
CUENTA	NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS
EN EL AÑO 2025, NO SE TIENEN FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O ADMINISTRACIÓN				
TOTAL		0		

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 FONDOS DE BIENES CON TERCEROS (Pesos)				
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O ADMINISTRACION A LARGO PLAZO				
CUENTA	NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS
EN EL AÑO 2025, NO SE TIENEN FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO				
TOTAL		0		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHYEI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



**Cuenta Pública 2025**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES**

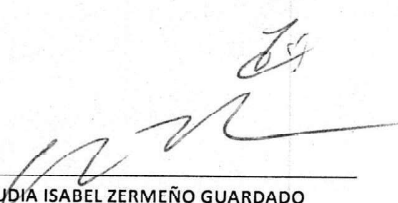
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

**PASIVOS DIFERIDOS**

3. Se informará de las cuentas de los pasivos diferidos por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES			
NOTAS DE DESGLOSE			
Al 31 de Diciembre de 2025			
PASIVOS DIFERIDOS			
(Pesos)			
PASIVOS DIFERIDOS			
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS
EN EL AÑO 2025, NO SE TUVIERON PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO			
TOTAL	0		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



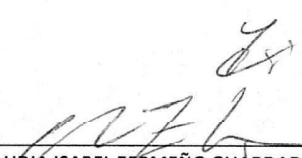
Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

PROVISIONES

4. Se informará de las cuentas de provisiones por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten.

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 PROVISIONES A CORTO PLAZO (Pesos)			
Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo			
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS
Provisiones para Laudos	909,737.10	Laboral	Provisión
TOTAL	909,737		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUEVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS




**Cuenta Pública 2025**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES**  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

**OTROS PASIVOS**

5. De las cuentas de otros pasivos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 OTROS PASIVOS (Pesos)			
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO			
NOMBRE DE LA CUENTA	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS
EN EL AÑO 2025, NO SE TUVIERON OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO			
TOTAL	0		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUEVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA


1. Patrimonio Contribuido:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)						
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO						
CUENTA	NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO INICIAL	SALDO FINAL	MODIFICACION	TIPO	NATURALEZA
		65,019,833	65,019,833	0		
3110	Aportaciones	27,027,569	27,027,569	0		
3120	Donaciones de Capital	37,992,264	37,992,264	0		

2. Patrimonio Generado:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)					
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO					
NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO INICIAL	SALDO FINAL	MODIFICACION	TIPO	NATURALEZA
	198,830,058	286,701,139	87,871,081		
Resultado del ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-14,168,839	-513,612	13,655,227		
Resultados de Ejercicios Anteriores	91,898,597	286,959,923	195,061,326		
Revalúo de Bienes Muebles	121,100,300	121,100,300	0		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-120,845,472.36	-120,845,472		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

1. Efectivo y Equivalentes

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)		
FLUJO DE EFECTIVO		
Concepto	2025	2024
<b>Efectivo y Equivalentes</b>	<b>49,201,585</b>	<b>43,315,755</b>
Bancos/Tesorería	8,236,665	7,476,047
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	40,933,465	35,839,708
Otros Efectivos y Equivalentes	0	0
Recargas yo voy	31,455	2,290

2. Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE DESGLOSE Al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)		
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
Concepto	2025	2024
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones</b>	<b>295,811,706</b>	<b>295,811,706</b>
Terrenos	81,959,106	81,959,106
Viviendas	98,969,085	98,969,085
Infraestructura	0	25,572,997
Edificios no Habitacionales	114,883,515	89,310,517
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

## UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES

## NOTAS DE DESGLOSE

Al 31 de Diciembre de 2025

(Pesos)

## BIENES MUEBLES E INTANGIBLES

Concepto	2025	2024
<b>Bienes Muebles</b>	<b>142,441,870</b>	<b>151,481,692</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	60,441,732	58,916,634
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	44,896,941	9,519,654
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,869,495	50,368,895
Vehículos y Equipo de Transporte	11,607,546	11,671,696
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	22,944,474	20,488,904
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	681,682	515,908
<b>Intangibles</b>	<b>25,596,154</b>	<b>16,460,296</b>
Software	25,596,154	16,460,296

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

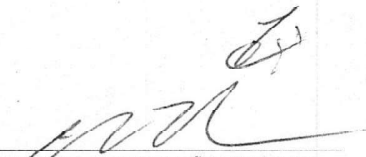


Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro / Desahorro antes de Rubros Extraordinarios

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES		
NOTAS DE DESGLOSE		
Al 31 de Diciembre de 2025		
CONCILIACIÓN DEL FLUJO DE EFECTIVO		
(Pesos)		
CONCILIACIÓN DEL FLUJO DE EFECTIVO		
NOMBRE DE LA CUENTA	2025	2024
OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	9,110,707	12,355,631
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolesc	9,110,707	12,355,631
Depreciación de Bienes Inmuebles	4,428,193	6,808,803
Edificios no residenciales	4,428,193	6,808,803
Depreciación de Bienes Muebles	4,682,514	5,546,828
Muebles de oficina y estantería	245,500	203,886
Muebles, excepto de oficina y estantería	26,333	52,915
Equipo de computo y tecnología de la información	657,697	1,833,757
Otros mobiliarios y equipos de administración	344,515	18,068
Equipos y aparatos audiovisuales	46,130	50,699
Aparatos deportivos	1,710	24,985
Cámaras Fotográficas y de video	11,775	19,080
Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	649,615	241,920
Equipo médico y de laboratorio	14,260	623,646
Instrumental médico y de laboratorio	6,937	12,289
Vehículos y equipo terrestre	790,726	694,588
Otros equipo de transporte	0	656
Equipos de seguridad pública	0	0
Maquinaria y equipo industrial	28,461	160,719
Maquinaria y equipo de construcción	0	42,610
Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de r	119,338	113,498
Equipo de comunicación y telecomunicación	41,115	44,609
Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Acceso	1,431,303	1,298,692
Herramientas y máquinas-herramienta	243,008	110,212
Bienes Artísticos, culturales y científicos	4,923	0
Otros Equipos	19,135	0
DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA U OBSOLESCENCIA	\$32.00	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHVELLI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

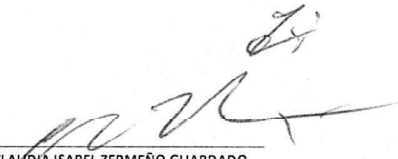


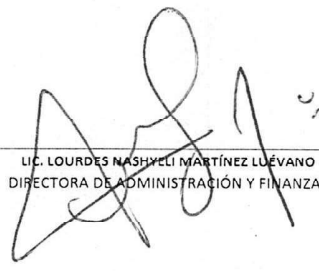
Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES	
NOTAS DE DESGLOSE	
Al 31 de Diciembre de 2025	
(Pesos)	
<b>CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES</b>	
NOMBRE DE LA CUENTA	IMPORTE
1. Ingresos Presupuestarios	36,296,013
2. Más ingresos contables no presupuestarios	0
Incremento por variación de inventarios	0
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
Disminución del exceso de provisiones	0
Otros ingresos y beneficios varios	0
Otros ingresos contables no presupuestarios	0
3. Menos ingresos presupuestarios no contables	0
Productos de capital	0
Aprovechamientos capital	0
Ingresos derivados de financiamientos	0
Otros ingresos presupuestarios no contables	0
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)	36,296,013

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

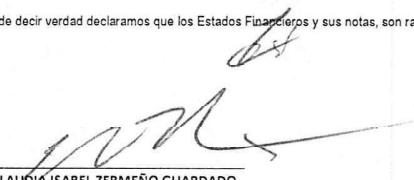
  
LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS




Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES	
NOTAS DE DESGLOSE	
Al 31 de Diciembre de 2025	
(Pesos)	
CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES	
NOMBRE DE LA CUENTA	IMPORTE
<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>	<b>150,414,641</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>	<b>985,489</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0
Activos Biológicos	0
Bienes Inmuebles	0
Bienes Muebles	985,489
Activos Intangibles	0
Obra pública en bienes propios	0
Acciones y participaciones de capital	0
Compra de títulos y valores	0
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0
Amortización de la deuda pública	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0
Otros egresos presupuestales no contables	0
<b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>	<b>9,110,707</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	9,110,707
Provisiones	0
Disminución de inventarios	0
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
Aumento por insuficiencia de provisiones	0
Otros gastos	0
<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>	<b>158,539,859</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHAYELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

c) NOTAS DE MEMORIA (Cuentas de Orden)

En estas cuentas se controlan diversos conceptos y valores que, aunque no afectan ni modifican el Estado de Situación Financiera, deben reflejar los importes que presentan derechos o responsabilidades del Poder Ejecutivo del Estado de Aguascalientes. Pero que es necesaria su incorporación en libros con fines de control.

CUENTAS DE ORDEN CONTABLES:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN) Al 31 de Diciembre de 2025 (Pesos)				
NUMERO	NOMBRE DE LA CUENTA		SALDO INICIAL	SALDO FINAL
7100	VALORES			
7110	Valores en Custodia	0		0
7120	Custodia de Valores	0		0
7130	Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado	0		0
7140	Préstamo de Instrumentos de Crédito a Formadores de Mercado y su Garantía	0		0
7150	Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado	0		0
7160	Garantía de Créditos Recibidos de los Formadores de Mercado	0		0
7200	EMISION DE OBLIGACIONES			
7210	Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna	0		0
7220	Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa	0		0
7230	Emisiones Autorizadas de la Deuda Pública Interna y Externa	0		0
7240	Interna	0		0
7250	Externa	0		0
7260	Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna y Externa	0		0
7300	AVALES Y GARANTIAS			
7310	Avales Autorizados	0		0
7320	Avales Firmados	0		0
7330	Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar	0		0
7340	Fianzas y Garantías Recibidas	0		0
7350	Fianzas Otorgadas para Respalidar Obligaciones no Fiscales del Gobierno	0		0
7360	Fianzas Otorgadas del Gobierno para Respalidar Obligaciones no Fiscales	0		0
7400	JUICIOS			
7410	Demandas Judicial en Proceso de Resolución	1,898,140		1,898,140
7420	Resolución de Demandas en Proceso Judicial	0		0
7500	INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES			
7510	Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	0		0
7520	Inversión Pública Contratada Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	0		0
7600	BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO			
7610	Bienes Bajo Contrato en Concesión	0		0
7620	Contrato de Concesión por Bienes	0		0
7630	Bienes Bajo Contrato en Comodato	0		0
7640	Contrato de Comodato por Bienes	0		0
7700	CUENTAS POR COBRAR			
7710	Cuentas por cobrar alumnos	5,476,858		5,476,858

Los registros contables se realizan con base acumulativa, apeándose al marco conceptual y a los postulados básicos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, donde señala la obligación de emitir información contable, presupuestaria y programática sobre la base técnica prevista en los documentos técnico-contables mencionado en acuerdo y considerando al menos lo siguiente:

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.
2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.
3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

LIC. LOURDES NASTIVELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES

Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIO:

CUENTAS DE INGRESOS

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS DE INGRESOS		
NÚMERO	CONCEPTO	2025
8110	Ley de Ingresos Estimada	154,963,579
8120	Ley de Ingresos por Ejecutar	159,481,177
8130	Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	159,481,177
8140	Ley de Ingresos Devengada	158,026,247
8150	Ley de Ingresos Recaudada	158,026,247

CUENTAS DE EGRESOS

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS DE EGRESOS		
NÚMERO	CONCEPTO	2025
8210	Presupuesto de Egresos Aprobado	154,963,579
8220	Presupuesto de Egresos por Ejercer	159,481,177
8230	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	159,481,177
8240	Presupuesto de Egresos Comprometido	159,481,177
8250	Presupuesto de Egresos Devengado	150,414,641
8260	Presupuesto de Egresos Ejercido	149,013,089
8270	Presupuesto de Egresos Pagado	149,013,089

4. El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporta.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



**Cuenta Pública 2025**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES**  
 Estado Analítico del Activo  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>299,934,140</b>	<b>863,681,920</b>	<b>778,469,783</b>	<b>385,146,277</b>	<b>85,212,138</b>
Activo Circulante	45,693,598	593,900,468	588,022,206	51,571,860	5,878,262
Efectivo y Equivalentes	43,318,045	308,305,796	302,422,256	49,201,585	5,883,540
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	2,375,553	285,594,672	285,599,951	2,370,275	-5,278
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>254,240,542</b>	<b>269,781,452</b>	<b>190,447,576</b>	<b>333,574,418</b>	<b>79,333,876</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	3,248	0	0	3,248	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	295,811,706	0	0	295,811,706	0
Bienes Muebles	151,481,692	50,114,048	59,153,870	142,441,870	-9,039,822
Activos Intangibles	16,460,296	9,445,127	309,269	25,596,154	9,135,858
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-209,516,399	210,222,277	130,984,437	-130,278,560	79,237,839
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMENO GUARDADO  
 RECTORA

  
 LIC. LOURDES NASHYEELI MARTÍNEZ LUEVANO  
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES**  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>			0	0
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>			0	0
<b>Total de Otros Pasivos</b>	Peso	México	36,084,248	33,425,306
<b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>			36,084,248	33,425,306

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

\_\_\_\_\_  
 MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMENO GUARDADO  
 RECTORA

\_\_\_\_\_  
 LIC. LOURDES NASHYELI MARTINEZ LUEVANO  
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Estado Analítico de Ingresos  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	356,105	-356,105	0	0	0	-356,105
Productos	3,399,448	-665,821	2,733,627	2,733,627	2,733,627	-665,821
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros	37,291,895	-2,253,027	35,038,868	33,583,938	33,583,938	-3,707,957
Cifras Ingresos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	111,916,131	7,792,551	121,708,683	121,708,683	121,708,683	7,792,551
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>154,963,579</b>	<b>4,517,598</b>	<b>159,481,177</b>	<b>158,026,247</b>	<b>158,026,247</b>	<b>3,062,668</b>
				Ingresos excedentes		

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	356,105	-356,105	0	0	0	-356,105
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	356,105	-356,105	0	0	0	-356,105
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organos Autónomos y de las Empresas Públicas del Estado	154,607,474	4,873,703	159,481,177	158,026,247	158,026,247	3,418,773
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	3,399,448	-665,821	2,733,627	2,733,627	2,733,627	-665,821
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	37,291,895	-2,253,027	35,038,868	33,583,938	33,583,938	-3,707,957
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	111,916,131	7,792,551	121,708,683	121,708,683	121,708,683	7,792,551
Ingresos derivados de financiamiento	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>154,963,579</b>	<b>4,517,598</b>	<b>159,481,177</b>	<b>158,026,247</b>	<b>158,026,247</b>	<b>3,062,668</b>
				Ingresos excedentes		

Los Ingresos por Fuente de Financiamiento pudieran no corresponder al tipo de Ente Público correspondiente. Se sugiere revisar:  
 - Que la clasificación administrativa en Configuración del Ente sea correcta.  
 - Que sus ingresos estén clasificados en los conceptos correctos y aplicables a su Ente Público. Se deberá corregir o reclasificar lo que se requiera.  
 Es necesario tomar en cuenta que el formato limita los ingresos que corresponden a los Poderes Legislativo, Judicial, Organos Autónomos, Sector Parastatal y Empresas productivas del Estado, por lo que el SIGOG.NET mostrará completos los ingresos en el apartado donde sea posible, aun cuando no correspondan.

MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMENO GUARDADO  
RECTORA

LIC. LOURDES MASHIEL MARTÍNEZ LUEVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos				Pagado	Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado		
<b>Sin Ramo/Dependencia</b>	<b>154,963,579</b>	<b>4,517,598</b>	<b>159,481,177</b>	<b>150,414,641</b>	<b>149,013,089</b>	<b>9,066,536</b>
Rectoría	4,116,972	-703,014	3,413,958	3,413,958	3,413,958	0
Área Jurídica	2,454,696	-577,424	1,877,272	1,877,272	1,877,272	0
Órgano Interno de Control	1,789,634	148,495	1,938,129	1,938,129	1,938,129	0
Secretaría Académica	67,310,549	-4,612,630	62,697,919	62,697,919	62,697,919	0
Secretaría de Vinculación	9,317,760	-4,341,453	4,976,307	4,976,307	4,976,307	0
Dirección de Administración y Finanzas	51,485,244	16,356,747	67,841,991	58,785,455	57,383,903	9,066,536
Extensión Universitaria	8,833,872	-1,234,065	7,599,807	7,599,807	7,599,807	0
Subdirección de Planeación y Evaluación	9,654,852	-529,059	9,125,793	9,125,793	9,125,793	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>154,963,579</b>	<b>4,517,598</b>	<b>159,481,177</b>	<b>150,414,641</b>	<b>149,013,089</b>	<b>9,066,536</b>

MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
 RECTORA

LIC. LOURDES NASAYELI MARTÍNEZ LLAVANO  
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto Corriente	154,326,703	3,453,119	158,379,822	149,429,152	148,027,600	8,950,670
Gasto de Capital	36,876	1,064,479	1,101,355	985,489	985,489	115,867
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>154,963,579</b>	<b>4,517,598</b>	<b>159,481,177</b>	<b>150,414,641</b>	<b>149,013,089</b>	<b>9,066,536</b>

MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMENO GUARDADO  
 RECTORA

LIC. LOURDES NASHYELI MARTINEZ LUEVANO  
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos			Subejercicio	
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado		Devengado
<b>Servicios Personales</b>			99,221,632	99,221,632	0
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	106,833,328	-7,611,696	99,221,632	99,221,632	0
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	35,622,864	4,241,665	39,864,529	39,864,529	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	29,967,732	-9,123,871	20,843,861	20,843,861	0
Seguridad Social	17,197,944	-1,539,819	15,658,125	15,658,125	0
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	5,995,704	-251,060	5,745,644	5,745,644	0
Provisiones	17,775,516	-1,020,969	16,754,527	16,754,527	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	0	0	0	0
<b>Materiales y Suministros</b>	272,568	82,378	354,946	354,946	0
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	8,073,231	-824,530	7,248,601	7,142,699	105,902
Alimentos y Utensilios	3,369,588	-159,434	3,210,154	3,210,153	1
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	1,673,448	-844,519	828,929	828,930	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0	0	0	0	0
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,016,400	177,897	1,194,297	1,194,297	0
Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	501,351	-265,101	236,250	236,250	0
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	884,640	12,870	897,510	897,510	0
Materiales y Suministros Para Seguridad	550,512	-257,560	292,952	292,952	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios	0	0	0	0	0
Menores	77,292	511,216	588,508	482,607	105,902
<b>Servicios Generales</b>	38,029,464	10,894,029	48,923,493	40,076,726	8,844,767
Servicios Básicos	4,167,612	-203,646	3,963,966	3,958,617	5,349
Servicios de Arrendamiento	4,373,676	3,925,030	8,298,706	4,794,174	3,504,532
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	7,868,038	-909,668	6,958,370	6,060,490	897,679
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	643,524	327,039	970,563	970,563	0
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	11,970,838	8,994,441	20,965,279	16,702,702	4,262,576
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	345,648	-32,616	313,032	302,076	10,956
Servicios de Traslado y Viáticos	1,350,805	-867,670	483,136	483,136	0
Servicios Oficiales	4,565,976	48,647	4,614,623	4,440,848	173,675
Otros Servicios Generales	2,743,346	-377,327	2,366,019	2,366,019	0
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	1,990,660	995,416	2,986,096	2,986,096	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	1,990,660	995,416	2,986,096	2,986,096	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	36,876	1,064,479	1,101,355	985,489	115,867
Mobiliario y Equipo de Administración	36,876	130,000	166,876	100,002	66,874
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	229,133	187,931	187,931	41,202
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	34,641	34,641	34,641	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	337,705	337,705	335,038	2,667
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0

*[Handwritten signatures]*



**Cuenta Pública 2025**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Aprobado	Egresos		Pagado	Subejercicio
		Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado		
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	333,000	333,000	327,876	5,124
Activos Biológicos	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
<b>Inversión Pública</b>	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras	0	0	0	0	0
<b>Erogaciones Especiales</b>	0	0	0	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0
<b>Deuda Pública</b>	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>154,963,579</b>	<b>4,517,588</b>	<b>159,481,177</b>	<b>149,013,089</b>	<b>9,066,586</b>

**MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMENO GUARDADO**  
 RECTORA

**LIC. LOURDES NATIVIDAD MARTÍNEZ LUEVANO**  
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



**Cuenta Pública 2025**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	
<b>Gobierno</b>					
Legislación	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Social</b>	<b>154,963,579</b>	<b>4,517,598</b>	<b>159,481,177</b>	<b>150,414,641</b>	<b>149,013,089</b>
Protección Ambiental	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0
Educación	154,963,579	4,517,598	159,481,177	150,414,641	149,013,089
Protección Social	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Económico</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0
<b>Otros no Clasificados en Funciones Anteriores</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>154,963,579</b>	<b>4,517,598</b>	<b>159,481,177</b>	<b>150,414,641</b>	<b>149,013,089</b>
					<b>9,066,536</b>

MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMENO GUARDADO  
 RECTORA

LIC. LOURDES NASHALI MARTINEZ LUEVANO  
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS







Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Indicadores de Postura Fiscal  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en pesos)

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>I. Ingresos Presupuestarios</b>	<b>154,963,579</b>	<b>158,026,247</b>	<b>158,026,247</b>
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
2. Ingresos del Sector Paraestatal	154,963,579	158,026,247	158,026,247
<b>II. Egresos Presupuestarios</b>	<b>154,963,579</b>	<b>150,414,641</b>	<b>149,013,089</b>
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
4. Egresos del Sector Paraestatal	154,963,579	150,414,641	149,013,089
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	<b>0</b>	<b>7,611,606</b>	<b>9,013,158</b>

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	<b>0</b>	<b>7,611,606</b>	<b>9,013,158</b>
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)</b>	<b>0</b>	<b>7,611,606</b>	<b>9,013,158</b>

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>A. Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Amortización de la deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Financiamiento Neto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

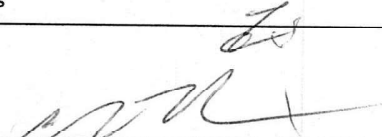
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Flujo de Fondos  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>Rubros de Ingresos</b>	<b>154,963,579</b>	<b>158,026,247</b>	<b>158,026,247</b>
Impuestos	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0
Derechos	356,105	0	0
Productos	3,399,448	2,733,627	2,733,627
Aprovechamientos	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	37,291,895	33,583,938	33,583,938
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	113,916,131	121,708,683	121,708,683
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
<b>Capítulos de Gasto</b>	<b>154,963,579</b>	<b>150,414,641</b>	<b>149,013,089</b>
Servicios Personales	106,833,328	99,221,632	99,221,632
Materiales y Suministros	8,073,231	7,142,698	7,142,699
Servicios Generales	38029464	40,078,726	38,677,174
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,990,680	2,986,096	2,986,096
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	36,876	985,489	985,489
Inversión Pública	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0
<b>Total de las operaciones</b>	<b>0</b>	<b>7,611,606</b>	<b>9,013,158</b>

  
MTRA. CLAUDIA ISABEL ZERMEÑO GUARDADO  
RECTORA

  
LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUÉVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS