



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE AGUASCALIENTES  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto  | 2025              | 2024              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                   |                   |
| Origen  | 45,073,627        | 147,957,581       |
| Impuestos   | 0                 | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                 | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                 | 0                 |
| Derechos  | 0                 | 0                 |
| Productos   | 773,087           | 3,741,347         |
| Aprovechamientos  | 0                 | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 8,205,691         | 30,262,981        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                 | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 36,094,849        | 113,953,253       |
| Otros Orígenes de Operación   | 0                 | 0                 |
| Aplicación  | 31,192,810        | 155,342,154       |
| Servicios Personales  | 22,166,551        | 100,869,846       |
| Materiales y Suministros  | 447,890           | 7,252,758         |
| Servicios Generales   | 3,097,176         | 36,321,344        |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 0                 | 0                 |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                 | 0                 |
| Ayudas Sociales   | 735,058           | 3,623,979         |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0                 | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                 | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                 | 0                 |
| Donativos   | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Exterior  | 0                 | 0                 |
| Participaciones   | 0                 | 0                 |
| Aportaciones  | 0                 | 0                 |
| Convenios   | 0                 | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 4,746,136         | 7,274,227         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>13,880,817</b> | <b>-7,384,573</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                   |                   |
| Origen  | 0                 | 0                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles  | 0                 | 0                 |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0                 | 0                 |
| Aplicación  | 46,298            | 613,682           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles  | 46,298            | 613,682           |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 0                 | 0                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>-46,298</b>    | <b>-613,682</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>  |                   |                   |
| Origen  | 0                 | 0                 |
| Endeudamiento Neto  | 0                 | 0                 |
| Interno   | 0                 | 0                 |
| Externo   | 0                 | 0                 |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 0                 | 0                 |
| Aplicación  | 0                 | 0                 |
| Servicios de la Deuda   | 0                 | 0                 |
| Interno   | 0                 | 0                 |
| Externo   | 0                 | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 0                 | 0                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>13,834,519</b> | <b>-7,998,255</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>  | <b>43,318,045</b> | <b>51,316,300</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>   | <b>57,152,564</b> | <b>43,318,045</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. JESÚS ARMANDO LÓPEZ VELARDE CAMPA  
RECTOR

LIC. LOURDES NASHYELI MARTÍNEZ LUEVANO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS