



UNIVERSIDAD
TECNOLÓGICA
DE AGUASCALIENTES



Formato de Administración de Riesgos Institucional

> Versión 8<

RAMO / SECTOR:

11 Educación Pública

INSTITUCIÓN:

Universidad Tecnológica De Aguascalientes

Año:

2024

Titular de la Institución

Dr. Armando López Velarde Campa

Coordinador de Control
Interno

Lic. Lourdes Nashyeli Martínez Luévano

Enlace de Administración de
Riesgos

Lic. Rocío De Santos Velasco



Matriz de Administración de Riesgos Institucional

SUPERVISÓ

Ramo Administrativo / Sector: 11 Educación Pública

Institución: Universidad Tecnológica De Aguascalientes

AUTORIZÓ

[Firma]

Dr. Armando López Velarde Campa,
Titular de la Institución

Lic. Lourdes Nashyeli Matínez Luévano,
Coordinador de Control Interno

INTEGRO

[Firma]

Lic. Rocío De Santos Velasco,
Enlace de Administración de Riesgos

I. EVALUACIÓN RIESGOS											
No. de Riesgo	Unidad Administrativa	Alineación a Estrategias, Objetivos, o Metas Institucionales		RIESGO	Nivel de decisión del Riesgo	Clasificación del Riesgo		FACTOR			
		Selección	Descripción			Selección	Especificar Otro	No. de Factor	Descripción	Clasificación	Tipo
2024_1	Secretaría Académica	Estrategia	Incertidumbre en oferta educativa que aplicará en septiembre -diciembre 2024	Cambio "a ciegas" de la Oferta Educativa, a partir de septiembre 2024	Estratégico	Sustantivo		1.1	No se tiene certeza de la Oferta Educativa a promocionar	Técnico-Administrativo	Externo
								1.2	La DGUTyP dio la instrucción de cancelar la difusión de la Oferta Educativa actual e implementar una nueva Oferta Educativa, a implementarse a partir de Septiembre 2024, pero al 22 de mayo se desconocen los mapas curriculares y los contenidos de las asignaturas.	Técnico-Administrativo	Externo
								1.3	No se puede realizar los trabajos previos de la Programación Cuatrimestral	Técnico-Administrativo	Externo
								2.1	No realizar una planeación del ejercicio del presupuesto	Financiero-Presupuestal	Interno

[Firma]

Matriz de Administración de Riesgos Institucional

					II. EVALUACIÓN DE CONTROLES											
No. de Riesgo	Posibles efectos del Riesgo	Valoración Inicial			¿Tiene controles?	CONTROL			Determinación de Suficiencia o Deficiencia del Control							
		Grado Impacto	Probabilidad Ocurrencia	Cuadrante		No.	Descripción	Tipo	Está Documentado	Está Formalizado	Se Aplica	Es Efectivo	Resultado de la determinación del Control			
2024_1	De realizarse la implementación de la nueva oferta educativa, a partir de Septiembre 2024, se podría:	9	9	I	NO											
	NO															
	NO															
	*Tener una disminución de la matrícula de nuevo ingreso. Inconformidad de nueva generación que realizó su solicitud por un programa educativo y se vea inscrito en uno diferente															
	*Los trabajos realizados para las acreditaciones de diversos Programas Educativos (P.E.) podrían no capitalizarse en acreditaciones, dado que se desconoce el porcentaje de variación de los contenidos, hay P.E. que acaban de ser acreditados (LGNP) y ya no se van a ofertar.															
	*La calidad de la programación cuatrimestral. Deficiente planeación cuatrimestral por no contar con los contenidos de los planes y programas.															
					SI	2.1.1	Hojas de ruta	Preventiv	SI	SI	SI	SI	SI	Suficiente		
						2.1.2	Reasignación de presupuesto	Correctiv	SI	SI	SI	SI	SI	Suficiente		
						2.1.3	Seguimiento presupuestal	Detectivo	SI	SI	SI	SI	SI	Suficiente		
						2.1.4	Informes financieros	Detectivo	SI	SI	SI	SI	SI	Suficiente		
						2.1.5										
						2.2.1	Acciones correctivas	Correctiv	SI	SI	SI	SI	SI	Suficiente		
						2.2.2	Acciones de seguimiento	Preventiv	SI	SI	SI	SI	SI	Suficiente		

Matriz de Administración de Riesgos Institucional



UNIVERSIDAD
TECNOLÓGICA
DE AGUASCALIENTES



		III. VALORACIÓN DE RIESGOS VS. CONTROLES		IV. MAPA DE RIESGOS 2024				V. ESTRATEGIAS Y ACCIONES	
No. de Riesgo	Riesgo Controlado Suficientemente	Valoración Final		UBICACIÓN EN CUADRANTES				Estrategia para Administrar el Riesgo	Descripción de la(s) Acción(es)
		Grado de Impacto	Probabilidad de Ocurrencia	I	II	III	IV		
2024_1	NO	10	10					REDUCIR EL RIESGO	<p>Gestión ante la DGUTyP, a través del IEA, en conjunto con las UTyP del Estado.</p> <p>Estar al pendiente de la resolución, para en caso de que sea una realidad la implementación de la nueva oferta educativa, a partir de septiembre 2024, se organizaran reuniones dirigidas por Dirección Académica, con las generaciones de nuevo ingreso, para notificar los cambios de la oferta y del nuevo modelo.</p> <p>Estar al pendiente de la resolución, para en caso de que sea una realidad la implementación de la nueva oferta educativa, a partir de septiembre 2024, adecuar la programación cuatrimestral.</p> <p>La comunicación de resultados de parte de la dirección DGUTyP es el 12 de agosto 2024.</p> <p>Seguimiento a las hojas de ruta en tiempo y forma</p> <p>Ejercer el presupuesto en tiempo y forma</p>

Matriz de Administración de Riesgos Institucional

SUPERVISÓ

Ramo Administrativo / Sector: 11 Educación Pública

Institución: Universidad Tecnológica De Aguascalientes

AUTORIZÓ

[Signature]

Dr. Armando López Velarde Campa,
Titular de la Institución

[Signature]

Lic. Lourdes Nashyeli Martínez Luévano,
Coordinador de Control Interno

INTEGRÓ

[Signature]

Lic. Rocío De Santos Velasco,
Enlace de Administración de Riesgos

I. EVALUACIÓN RIESGOS											
No. de Riesgo	Unidad Administrativa	Alineación a Estrategias, Objetivos, o Metas Institucionales		RIESGO	Nivel de decisión del Riesgo	Clasificación del Riesgo		FACTOR			
		Selección	Descripción			Selección	Especificar Otro	No. de Factor	Descripción	Clasificación	Tipo
2024_2	Dirección de Administración y Finanzas	Meta	Ejercicio de Recurso	Reintegros de Capital a la federación y al estado	Directivo	Presupuestal		2.2			
								2.3			
								2.4			
								2.5			
							3.1	Las instalaciones de las oficinas estan elaboradas de tablaroca lo que permite que no se tenga privacidad para los participantes.	Material	Interno	
2024_3	Tutorías	Proceso	No se cuenta con lugar apropiado para atención psicológica	Alumnos y personal de Psicología no tienen un lugar con mas privacidad para sus entrevistas.	Operativo						

[Handwritten marks]

Matriz de Administración de Riesgos Institucional

		II. EVALUACIÓN DE CONTROLES											
No. de Riesgo	Posibles efectos del Riesgo	Valoración Inicial			¿Tiene controles?	CONTROL			Determinación de Suficiencia o Deficiencia del Control				
		Grado Impacto	Probabilidad Ocurrencia	Cuadrante		No.	Descripción	Tipo	Está Documentado	Está Formalizado	Se Aplica	Es Efectivo	Resultado de la determinación del Control
2024_2	Reasignación presupuestal en metas y objetivos no planificados.	9	9	I	SI	2.2.3	Solventación de observaciones preliminares	Detectivo	SI	SI	SI	SI	Suficiente
	NO				2.2.4								
	NO				2.2.5								
2024_3	Observación de auditorías externas e internas. Disminución de presupuesto para el siguiente ejercicio.	5	7	II	NO								
	NO												
	NO												

Matriz de Administración de Riesgos Institucional



UNIVERSIDAD
TECNOLÓGICA
DE AGUASCALIENTES



		III. VALORACIÓN DE RIESGOS VS. CONTROLES		IV. MAPA DE RIESGOS 2024				V. ESTRATEGIAS Y ACCIONES	
No. de Riesgo	Riesgo Controlado Suficientemente	Valoración Final		UBICACIÓN EN CUADRANTES				Estrategia para Administrar el Riesgo	Descripción de la(s) Acción(es)
		Grado de Impacto	Probabilidad de Ocurrencia	I	II	III	IV		
2024_2	NO	9	8					REDUCIR EL RIESGO	Análisis del avance presupuestal. La oficina de atención Psicológica se cambió a un lugar menos concurrido. Se realizarán cotizaciones de presupuesto para realizar las adecuaciones y mejoras.
2024_3	NO	5	6					REDUCIR EL RIESGO	

Matriz de Administración de Riesgos Institucional

SUPERVISÓ

Ramo Administrativo / Sector: 11 Educación Pública

Institución: Universidad Tecnológica De Aguascalientes

AUTORIZÓ

[Signature]

Dr. Armando López Velarde Campa,
Titular de la Institución

Lic. Lourdes Nashyeli Matínez Luévano,
Coordinador de Control Interno

INTEGRÓ

[Signature]

Lic. Rocío De Santos Velasco,
Enlace de Administración de Riesgos

I. EVALUACIÓN RIESGOS											
No. de Riesgo	Unidad Administrativa	Alineación a Estrategias, Objetivos, o Metas Institucionales		RIESGO	Nivel de decisión del Riesgo	Clasificación del Riesgo		FACTOR			
		Selección	Descripción			Selección	Especificar Otro	No. de Factor	Descripción	Clasificación	Tipo
2024_4	Tutorías	Proceso	Personal y alumnos con capacidades diferentes	No se tiene la preparación o capacitación e instalaciones en el campus para colaborar con personas con capacidades diferentes	Operativo	Otros	personal con capacidades diferentes	4.1	No se ha brindado cursos para relacionarse de manera correcta con personal o alumnos que tengan capacidades diferentes	Humano	Interno
								4.2	Las instalaciones no cuentan al 100% con los lineamientos para que se desarrollen de una manera segura.	Normativo	Interno
								4.3			
								4.4			
								4.5			
								5.1	No se cuenta con el conocimiento suficiente para utilizar las TIC's.	Técnico-Administrativo	Interno
								5.2	Actualización en los software que utiliza la entidad para el uso de personal y alumnos.	TIC's	Interno

[Handwritten marks]

Matriz de Administración de Riesgos Institucional

					II. EVALUACIÓN DE CONTROLES										
No. de Riesgo	Posibles efectos del Riesgo	Valoración Inicial			¿Tiene controles?	CONTROL			Determinación de Suficiencia o Deficiencia del Control						
		Grado Impacto	Probabilidad Ocurrencia	Cuadrante		No.	Descripción	Tipo	Está Documentado	Está Formalizado	Se Aplica	Es Efectivo	Resultado de la determinación del Control		
2024_4	Discriminación al personal o alumnado. Afectaciones en el desvolvimiento laboral o de aprendizaje.	7	6	I	SI	4.1.1	Realizar pactos con gobierno del estado para capacitación sobre el tema.	Correctivo	NO	NO	NO	NO	Deficiente		
						4.1.2	campanas de sensibilizacion hacia personas con capacidades diferentes.	Correctivo	NO	NO	NO	Deficiente			
						4.1.3									
						4.1.4									
						4.1.5									
					NO										
					NO										
					NO										

Matriz de Administración de Riesgos Institucional



UNIVERSIDAD
TECNOLÓGICA
DE AGUASCALIENTES



		III. VALORACIÓN DE RIESGOS VS. CONTROLES		IV. MAPA DE RIESGOS 2024				V. ESTRATEGIAS Y ACCIONES	
No. de Riesgo	Riesgo Controlado Suficientemente	Valoración Final		UBICACIÓN EN CUADRANTES				Estrategia para Administrar el Riesgo	Descripción de la(s) Acción(es)
		Grado de Impacto	Probabilidad de Ocurrencia	I	II	III	IV		
2024_4	NO	6	7					EVITAR EL RIESGO	Concientizar al personal y alumnado mediante campañas. En conjunto con dependencias públicas y privadas. Considerar en el presupuesto la mejora para los accesos de personas con capacidades diferentes.
									Brindar capacitación al personal de servicios escolares en TIC'S Realizar adecuaciones al sistema con el que se cuenta.

Matriz de Administración de Riesgos Institucional

SUPERVISÓ

Ramo Administrativo / Sector: 11 Educación Pública

Institución: Universidad Tecnologica De Aguascalientes

AUTORIZÓ



Dr. Armando López Velarde Campa,
Titular de la Institución

Lic. Lourdes Nashyeli Martínez Luévano,
Coordinador de Control Interno

INTEGRÓ



Lic. Rocío De Santos Velasco,
Enlace de Administración de Riesgos

I. EVALUACIÓN RIESGOS											
No. de Riesgo	Unidad Administrativa	Alineación a Estrategias, Objetivos, o Metas Institucionales		RIESGO	Nivel de decisión del Riesgo	Clasificación del Riesgo		FACTOR			
		Selección	Descripción			Selección	Especificar Otro	No. de Factor	Descripción	Clasificación	Tipo
2024_5	Servicios escolares	Proceso	Capacitación en nuevas tecnologías a personal.	El personal no cuenta con capacitación en las nuevas tecnologías que podrían hacer más ágil los procedimientos para los alumnos.	Operativo	De Tic's					
				En el estado de Aguascalientes se cuenta con una extensa cartera de oferta educativa en materia de profesionalización.				6.1	Matrícula baja.	Entorno	
								6.2	Baja captación y alcance en nuevos prospectos.	Material	
2024_6	Promoción	Meta	Oferta y demanda. Equipo y material de promoción.	Falta de vehículos utilitarios para el traslado del equipo de promoción.	Operativo	Sustantivo		6.3			
				Falta de personal, para visitas y ferias de promoción.				6.4			
								6.5			



Matriz de Administración de Riesgos Institucional

					II. EVALUACIÓN DE CONTROLES									
No. de Riesgo	Posibles efectos del Riesgo	Valoración Inicial			¿Tiene controles?	CONTROL			Determinación de Suficiencia o Deficiencia del Control					
		Grado Impacto	Probabilidad Ocurrencia	Cuadrante		No.	Descripción	Tipo	Está Documentado	Está Formalizado	Se Aplica	Es Efectivo	Resultado de la determinación del Control	
2024_5	Demora en trámites y fallos en el sistema.	4	5	III										
					NO									
					NO									
2024_6	Reducción en presupuestos otorgados por federación, despido de personal de la institución.	9	10	I										

Matriz de Administración de Riesgos Institucional



UNIVERSIDAD
TECNOLÓGICA
DE AGUASCALIENTES



		III. VALORACIÓN DE RIESGOS VS. CONTROLES		IV. MAPA DE RIESGOS 2024				V. ESTRATEGIAS Y ACCIONES	
No. de Riesgo	Riesgo Controlado Suficientemente	Valoración Final		UBICACIÓN EN CUADRANTES				Estrategia para Administrar el Riesgo	Descripción de la(s) Acción(es)
		Grado de Impacto	Probabilidad de Ocurrencia	I	II	III	IV		
2024_5	NO	4	5			III		REDUCIR EL RIESGO	
									Ofertar nuevos programas educativos más novedosos y de mayor interés.
									Ser la universidad más económica en el estado. Realizar mas visitas a preparatorias durante todo el año para generar empatía.
2024_6	NO	9	10	I				REDUCIR EL RIESGO	

Matriz de Administración de Riesgos Institucional

SUPERVISÓ

Ramo Administrativo / Sector: 11 Educación Pública

Institución: Universidad Tecnológica De Aguascalientes

AUTORIZÓ

Dr. Armando López Velarde Campa,
Titular de la Institución

Lic. Lourdes Nashyell Matínez Luévano,
Coordinador de Control Interno

INTEGRÓ

Lic. Rocío De Santos Velasco,
Enlace de Administración de Riesgos

I. EVALUACIÓN RIESGOS											
No. de Riesgo	Unidad Administrativa	Alineación a Estrategias, Objetivos, o Metas Institucionales		RIESGO	Nivel de decisión del Riesgo	Clasificación del Riesgo		FACTOR			
		Selección	Descripción			Selección	Especificar Otro	No. de Factor	Descripción	Clasificación	Tipo

J d,

Matriz de Administración de Riesgos Institucional

		II. EVALUACIÓN DE CONTROLES													
No. de Riesgo	Posibles efectos del Riesgo	Valoración Inicial			¿Tiene controles?	CONTROL			Determinación de Suficiencia o Deficiencia del Control						
		Grado Impacto	Probabilidad Ocurrencia	Cuadrante		No.	Descripción	Tipo	Está Documentado	Está Formalizado	Se Aplica	Es Efectivo	Resultado de la determinación del Control		

Matriz de Administración de Riesgos Institucional



UNIVERSIDAD
TECNOLÓGICA
DE AGUASCALIENTES



		III. VALORACIÓN DE RIESGOS VS. CONTROLES		IV. MAPA DE RIESGOS 2024				V. ESTRATEGIAS Y ACCIONES	
No. de Riesgo	Riesgo Controlado Suficientemente	Valoración Final		UBICACIÓN EN CUADRANTES				Estrategia para Administrar el Riesgo	Descripción de la(s) Acción(es)
		Grado de Impacto	Probabilidad de Ocurrencia	I	II	III	IV		
				I	II	III	IV		



Programa de Trabajo de Administración de Riesgos Institucional

Ramo Administrativo / Sector

ADMINISTRACIÓN FINANZAS

Institución

Universidad Tecnológica De Aguascalientes

Autorizó

Titular de la Institución: Dr. Armando López Velarde Campa

Supervisó

Coordinador de Control Interno:

Lic. Lourdes Nashyeli Martínez Luévano

Integró

Enlace de Riesgos: Lic. Rocío De Santos Velasco



No. Riesgo	Descripción del Riesgo	Clasificación del Riesgo	Valor de Impacto	Valor de Probabilidad	Cuadrante	Estrategia	No. Factor de Riesgo	Factor de Riesgo	Descripción de la acción de control	Unidad Administrativa	Responsable	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Medios de verificación
2024_1	Cambio "a ciegas" de la Oferta Educativa, a partir de septiembre 2024	Sustantivo	10	10		REDUCIR EL RIESGO	1.1	No se tiene certeza de la Oferta Educativa a promocionar	Gestión ante la DGUTYP, a través del IEA, en conjunto con las UTYP del Estado.	Secretaría Académica	Maestra Caludia Zermefo	Marzo	Diciembre	Oficios o notificaciones por autoridades
							1.2	La DGUTYP dio la instrucción de cancelar la difusión de la Oferta Educativa actual e implementar una nueva Oferta Educativa, a implementarse a partir de Septiembre 2024, pero al 22 de mayo se desconocen los mapas curriculares y los contenidos de las asignaturas.	Estar al pendiente de la resolución, para en caso de que sea una realidad la implementación de la nueva oferta educativa, a partir de septiembre 2024, se organizaran reuniones dirigidas por Dirección Académica, con	Secretaría Académica	Maestra Caludia Zermefo	Marzo	Diciembre	Oficios o notificaciones por autoridades
							1.3	No se puede realizar los trabajos previos de la Programación Cuatrimestral	Estar al pendiente de la resolución, para en caso de que sea una realidad la implementación de la nueva oferta educativa, a partir de septiembre 2024, adecuar la programación cuatrimestral.	Secretaría Académica	Maestra Caludia Zermefo	Marzo	Diciembre	Oficios o notificaciones por autoridades
2024_2	Reintegros de Capital a la federación y al estado	Presupuestal	9	8		REDUCIR EL RIESGO	2.1	No realizar una planeación del ejercicio del presupuesto	Seguimiento a las hojas de ruta en tiempo y forma	Dirección de Administración y Finanzas	Lic. Nashyeli Martínez	Enero	Diciembre	Reportes
							2.2		Ejercer el presupuesto en tiempo y forma	Dirección de Administración y Finanzas	Lic. Nashyeli Martínez	Enero	Diciembre	Reportes
							2.3		Análisis del avance presupuestal.	Subdirección de Administración y Finanzas	Lic. Alejandro Sanchez	Enero	Diciembre	Reportes
							1.5							
								2.5						
							3.1	Las instalaciones de las oficinas estan elaboradas de tablaroca lo que permite que no se tenga privacidad para los participantes.	La oficina de atención Psicológica se cambió a un lugar menos concurrido.	Subdirección de Formación Integral	Lic. Claudia Pedroza	Enero	Diciembre	Evidencia Fotográfica



UNIVERSIDAD
TECNOLÓGICA
DE AGUASCALIENTES

Programa de Trabajo de Administración de Riesgos Institucional

Ramo Administrativo /
Sector

ADMINISTRACIÓN FINANZAS

Institución

Universidad Tecnológica De Aguascalientes

Titular de la Institución: Dr. Armando López Velarde Campa

Coordinador de Control Interno:

Lic. Lourdes Nashyeli Martínez Luévano

Enlace de Riesgos: Lic. Rocío De Santos Velasco

Autorizo

Superviso

Integro



No. Riesgo	Descripción del Riesgo	Clasificación del Riesgo	Valor de Impacto	Valor de Probabilidad	Cuadrante	Estrategia	No. Factor de Riesgo	Factor de Riesgo	Descripción de la acción de control	Unidad Administrativa	Responsable	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Medios de verificación					
2024_3	Alumnos y personal de Psicología no tienen un lugar con mas privacidad para sus entrevistas.		5	6		REDUCIR EL RIESGO	3.2		Se realizarán cotizaciones de presupuesto para realizar las adecuaciones y mejoras.	Subdirección de Formación Integral Jefe de Mantenimiento	Lic. Claudia Pedroza Ing. Juan Carlos Jimenez	Enero	feb-25	Solicitud a Mantenimiento. Cotizaciones por escrito					
							3.3												
							3.4												
							3.5												
2024_4	No se tiene la preparación o capacitación e instalaciones en el campus para colaborar con personas con capacidades diferentes	Otros	6	7		EVITAR EL RIESGO	4.1	No se ha brindado cursos para relacionarse de manera correcta con personal o alumnos que tengan capacidades diferentes	Concientizar al personal y alumnado mediante campañas. En conjunto con dependencias públicas y privadas.	Subdirección de Formación Integral	Lic. Claudia Pedroza	Enero	feb-25	Firma de convenios y listas de asistencia a cursos de sensibilización					
							4.2	Las instalaciones no cuentan al 100% con los lineamientos para que se desarrollen de una manera segura.	Considerar en el presupuesto la mejora para los accesos de personas con capacidades diferentes.	Jefe de Mantenimiento	Ing. Juan Carlos Jimenez	Enero	dic-25	Cotizaciones					
							5.1	No se cuenta con el conocimiento suficiente para utilizar las TIC's.	Brindar capacitación al personal de servicios escolares en TIC'S	Jefe de Servicios Escolares	Lic. Alejandro Alzpuru	Enero	dic-25	Cursos o capacitaciones Listas de asistencia					
							5.2	Actualización en los software que utiliza la entidad para el uso de personal y alumnos.	Realizar adecuaciones al sistema con el que se cuenta.	Jefe de Servicios Escolares Encargado de Sistemas Dirección de Planeación y Evaluación	Lic. Alejandro Alzpuru Ing. Raúl Alfaro C.P. Rocío de Santos Lic. Nashyeli Martínez	Enero	dic-25	Cotizaciones y documentar cambios realizados					



UNIVERSIDAD
TECNOLÓGICA
DE AGUASCALIENTES

Programa de Trabajo de Administración de Riesgos Institucional

Ramo Administrativo /
Sector

ADMINISTRACIÓN FINANZAS

Institución

Universidad Tecnológica De Aguascalientes

Titular de la Institución: **Dr. Armando López Velarde Campa**

Autorizó

Coordinador de Control Interno:

Lic. Lourdes Natchyell Martínez Luévano

Supervisó

Integró

Enlace de Riesgos: **Lic. Rocío De Santos Velasco**



No. Riesgo	Descripción del Riesgo	Clasificación del Riesgo	Valor de Impacto	Valor de Probabilidad	Cuadrante	Estrategia	No. Factor de Riesgo	Factor de Riesgo	Descripción de la acción de control	Unidad Administrativa	Responsable	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Medios de verificación
2024_5	El personal no cuenta con capacitación en las nuevas tecnologías que podrían hacer más ágil los procedimientos para los alumnos.	De TIC's	4	5	III	REDUCIR EL RIESGO								
2024_6	En el estado de Aguascalientes se cuenta con una extensa cartera de oferta educativa en materia de profesionalización. Falta de vehículos utilitarios para el traslado del equipo de promoción. Falta de personal, para visitas y ferias de promoción.	Sustantivo	9	10	I	REDUCIR EL RIESGO	6.1	Matrícula baja.	Ofertar nuevos programas educativos más novedosos y de mayor interés.	Secretaría Académica	Maestra Caludia Zermeño	Enero	dic-25	Folletos, medios masivos, redes.
							6.2	Baja captación y alcance en nuevos prospectos.	Ser la universidad más económica en el estado. Realizar mas visitas a preparatorias durante todo el año para generar empatía.	Jefe de Promoción	Lic. Alejandro Malo	Enero	dic-25	Evidencia fotográfica, convenios, folletos, bitácoras de trabajo, planes laborales
							6.3							